

**ОТЧЕТ**

**О ВЫПОЛНЕНИИ ПЛАНА ОПЫТНО-ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ РАБОТЫ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ ПЛОЩАДКИ ПО ТЕМЕ:  
«ФОРМИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ГОТОВНОСТИ К ИЗМЕНЕНИЯМ  
В ПРОЦЕССЕ УПРАВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»  
НА 2020-2021 УЧЕБНЫЙ ГОД**

Перед лицеем № 226 на текущий период было поставлено несколько ключевых задач, связанных с развитием организационной готовности к изменениям.

В первую очередь, это задача переноса сложившейся педагогической культуры, ценностей и традиций в новый педагогический коллектив, освоение нового образовательного пространства (в связи с открытием второй площадки - нового здания лицея и в связи с пополнением коллектива лицея новыми сотрудниками).

Часть мероприятий, призванных решить эту задачу, была связана с методической работой, помогающей новым сотрудникам быстрее адаптироваться в новом для них коллективе.

Другая часть мероприятий – это массовые публичные мероприятия для обучающихся.

В таблице представлены те события в жизни лицея, которые проводились одновременно на обеих площадках, в которых были задействованы педагоги и обучающиеся всего лицея.

Именно в совместной работе по подготовке и проведению значимых мероприятий происходит отработка навыков взаимодействия в коллективе, что является базовой характеристикой организационной готовности школы к изменениям.

Вторая задача – развитие многопрофильности и ранней профориентации. С этим связано проведение мероприятий (WorldSkills - JuniorSkills).

Третья задача – разработка и реализация документального сопровождения опытно-экспериментальной работы.

Наконец, установление контактов и заключение соглашений с организациями-партнерами.

Изменения, которые активизируют эти мероприятия, затронут все пять уровней организационной готовности (по К.М. Ушакову): изменение на уровне деятельности конкретного педагога, изменение установленных процедур, изменение структуры организации, изменение стратегии организации, ретрансляция организационной культуры.

| №  | Мероприятия  | Сроки выполнения | Ответственные                         |
|----|--|------------------|---------------------------------------|
| 1. | Создание и размещение на сайте ОУ «Положения об опытно-экспериментальной работе».<br><a href="http://226school.ru/oer.html">http://226school.ru/oer.html</a>   | Сентябрь         | Семенова Т.В.,<br>Сизова М.Б.         |
| 2. | Подписание договора о сотрудничестве между ОУ-партнерами по ОЭР (школа № 312, школа № 218).<br>Соглашения: <a href="https://tinyurl.com/link-here">https://tinyurl.com/link-here</a>                                 | Сентябрь         | Семенова Т.В.                         |
| 3. | Создание рабочей группы на базе ОУ, распределение обязанностей.<br><a href="https://tiny.one/link-here">https://tiny.one/link-here</a>   | Сентябрь         | Семенова Т.В.,<br>Солодянкина<br>С.Ю. |
| 4. | Участие в разработке общего сайта ОЭР «Формирование организационной готовности к изменениям в процессе управления образовательной организацией»<br><a href="https://tiny.one/fxnvdzdt">https://tiny.one/fxnvdzdt</a> | Октябрь          | Везий А.А.,<br>Осипова Е.Д.           |

|     |   |                        |   |
|-----|---|------------------------|---|
| 5.  | Встреча управленческой команды проекта. Составление дорожной карты проекта  | Октябрь                | Семенова Т.В.,<br>Солодянкина<br>С.Ю.,<br>Семенова В.В. |
| 6.  | Утверждение плана реализации проекта на 2020-2021 учебный год.  | Октябрь                | Семенова Т.В.   |
| 7.  | Корпоративное повышение квалификации по программе «ФГОС ООО и СОО: теория и практика организации учебно-воспитательного процесса»; группа № 2.3.Г.3.2, 108 часов (кафедра основного и среднего общего образования СПб АППО): <a href="https://tiny.one/5weah38c">https://tiny.one/5weah38c</a>  | 28.01.21 –<br>20.05.21 | Сизова М.Б.,<br>Романова Е.Б.                           |
| 8.  | Участие в совещании представителей рабочих групп от каждого ОУ по разработке материалов диагностического исследования ОГИ.  | 11 декабря             |   |
| 9.  | Изучение литературы по теме ОЭР, создание на сайте «Формирование организационной готовности к изменениям в процессе управления образовательной организацией» страницы «Литература по теме проекта»: <a href="https://tiny.one/7f8ky69s">https://tiny.one/7f8ky69s</a>   | декабрь-<br>февраль    | Рабочая группа<br>проекта                               |
| 10. | Проведение диагностического исследования по теме: «Корпоративные ценности и готовность к изменениям». <a href="https://tiny.one/h24yc72a">https://tiny.one/h24yc72a</a> – педагоги<br><a href="https://tiny.one/s3n7s9a8">https://tiny.one/s3n7s9a8</a> - администрация   | январь                 | Солодянкина<br>С.Ю.,<br>Семенова В.В.                   |
| 11. | Участие в совещании по результатам диагностики с представителями административных команд ОУ-партнеров. Тема: «Готовность системы управления школы и педагогического коллектива школы к инновационным изменениям».   | 26 февраля             | Сизова М.Б.<br>Осипова Е.Д.                             |
| 12. | Выпуск статьи в журнале «Непрерывное образование», июнь 2021:<br>Семенова Т.В., Сизова М.Б. «Формирование корпоративной культуры педагогического коллектива как способ повышения уровня организационной готовности школы к изменениям в системе образования»  | июнь                   | Семенова Т.В.,<br>Сизова М.Б.                           |
| 13. | Проведение совместного с партнерами педагогического совета по теме: «Непрерывное совершенствование профессиональной компетентности учителя как основа качества образования» на базе ОУ № 312: <a href="https://tiny.one/rpmv64vd">https://tiny.one/rpmv64vd</a>   | 3 марта                | Семенова Т.В.,<br>Романова Е.Б.,<br>Солодянкина<br>С.Ю. |
| 14. | В рамках сетевого проекта по профориентации (на основе двустороннего соглашения лицея № 226 и Банковского колледжа) встреча лицеистов с ведущими преподавателями колледжа. Открыл встречу директор колледжа Н.А. Златин. Лицеисты познакомились с исторической экспозицией, посвящённой истории Императорского Александровского лицея, узнали об особенностях приема в колледж в 2021 году<br>Были представлены специальности:<br>Сетевое и системное администрирование; Организация и технология защиты информации; Информационные системы обеспечения градостроительной деятельности; Экономика и бухгалтерский учёт; Страхование дело и др.<br><a href="https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2671">https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2671</a> | 19 марта               | Семенова Т.В.,<br>Романова Е.Б.,<br>Солодянкина<br>С.Ю. |
| 15. | «Космическая неделя» в лицее: общешкольное мероприятие, посвященное Дню космонавтики. Проведение викторин, конкурсов, разработка и реализация проекта «Космическая книга»: <a href="https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2739">https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2739</a><br><a href="https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2781">https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2781</a>   | апрель                 | Жулай Н.Н<br>Менщикова Е.И.                             |
| 16. | Участие в круглом столе на базе СПб АППО по обмену опытом реализации проектов ОЭР, связанных с вопросами формирования организационной готовности к изменениям в процессе  | 18 марта               | Осипова Е.Д.,<br>Сизова М.Б.                            |

|     |  |   |  |
|-----|--|---|--|
|     | управления образовательной организацией на базе СПб АППО. Знакомство с опытом работы ГБОУ № 642 «Земля и Вселенная» и ГБОУ Вторая гимназия СПб по теме проекта.<br><a href="https://tinyurl.com/a2muu7aj">https://tinyurl.com/a2muu7aj</a>   |   |  |
| 17. | Лицей № 226 - площадка ПМОФ-2021. Проведение семинара «Управление внедрением ФГОС» в рамках Всероссийской научно-практической конференции «Лучшие практики внедрения ФГОС СОО»: <a href="https://tinyurl.com/pervra4f">https://tinyurl.com/pervra4f</a> - программа Форума   | 25 марта                                | Семенова Т.В.<br>Семенова В.В.                         |
| 18. | Проведение на базе лицея городского очного тура Чемпионата KidSkills в компетенции «Кулинарное дело»:<br><a href="https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2774">https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2774</a>   | 17 апреля                               | Семенова Т.В.<br>Семенова В.В.,<br>Солодянкина<br>С.Ю. |
| 19. | Участие в партнерском общешкольном мероприятии на базе школы № 218 «День погружения в книги в рамках общешкольного проекта «Человек читающий».<br><a href="https://tinyurl.com/a2muu7aj">https://tinyurl.com/a2muu7aj</a>  | 16 апреля                               | Бородич А.А.,<br>Насонова Н.С.                         |
| 20. | Участие в совещании по результатам работы с представителями административных команд ОУ-партнеров; сдача отчетов о выполнении плана ОЭР   | 14 мая                                  | Романова Е.Б.,<br>Солодянкина<br>С.Ю.,<br>Сизова М.Б.  |
| 21. | «Неделя славянской культуры».<br>24 мая - День славянской письменности и культуры.<br>18 мая - Международный день музеев. В честь этих праздников в лицее для всех обучающихся оформлена инфозона о всемирно известных музеях мира, в шестых классах проведены беседы о причинах и недопустимости ненормативной лексики, для обучающихся начальной школы организовано посещение Российского этнографического музея:<br><a href="https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2996">https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2996</a> | Ключевые события:<br>18 мая и<br>24 мая | Жулай Н.Н<br>Менщикова Е.И.<br>Осипова Е.Д.            |
| 22. | Подписание соглашений о сотрудничестве в области инновационной деятельности с партнерами - ГБОУ лицеем № 329 Невского района, и ГБОУ школой № 5 Адмиралтейского района, ГБОУ школой № 204 Центрального района:<br><a href="https://tinyurl.com/eh8px9">https://tinyurl.com/eh8px9</a>  | Май-июнь                                | Семенова Т.В.,<br>Сизова М.Б.                          |

Заместитель директора  
по ОЭР ГБОУ лицей № 226  
Фрунзенского района

Сизова М.Б.

|     |   |   |  |
|-----|---|---|--|
| 16. | Участие в круглом столе на базе СПб АППО по обмену опытом реализации проектов ОЭР, связанных с вопросами формирования организационной готовности к изменениям в процессе управления образовательной организацией на базе СПб АППО. Знакомство с опытом работы ГБОУ № 642 «Земля и Вселенная» и ГБОУ Вторая гимназия СПб по теме проекта.<br><a href="https://sites.google.com/view/218-226-312/%D0%B3%D0%BB%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B0%D1%8F-%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B0/%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B8%D0%B5-%D0%BC%D0%B5%D1%80%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%B8%D1%8F%D1%82%D0%B8%D1%8F?authuser=0">https://sites.google.com/view/218-226-312/%D0%B3%D0%BB%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B0%D1%8F-%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B0/%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B8%D0%B5-%D0%BC%D0%B5%D1%80%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%B8%D1%8F%D1%82%D0%B8%D1%8F?authuser=0</a>   | 18 марта                                | Осипова Е.Д.,<br>Сизова М.Б.                           |
| 17. | Лицей № 226 - площадка ПМОФ-2021. Проведение семинара «Управление внедрением ФГОС» в рамках Всероссийской научно-практической конференции «Лучшие практики внедрения ФГОС СОО»:<br><a href="https://www.school312.spb.ru/images/cpezkatalog/opytно_eksperemcnt/program_seminara.pdf">https://www.school312.spb.ru/images/cpezkatalog/opytно_eksperemcnt/program_seminara.pdf</a> - программа Форума   | 25 марта                                | Семенова Т.В.<br>Семенова В.В.                         |
| 18. | Проведение на базе лицея городского очного тура Чемпионата KidSkills в компетенции «Кулинарное дело»:<br><a href="https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2774">https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2774</a>  | 17 апреля                               | Семенова Т.В.<br>Семенова В.В.,<br>Солодянкина<br>С.Ю. |
| 19. | Участие в партнерском общешкольном мероприятии на базе школы № 218 «День погружения в книги в рамках общешкольного проекта «Человек читающий».<br><a href="https://sites.google.com/view/218-226-312/%D0%B3%D0%BB%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B0%D1%8F-%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B0/%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B8%D0%B5-%D0%BC%D0%B5%D1%80%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%B8%D1%8F%D1%82%D0%B8%D1%8F?authuser=0">https://sites.google.com/view/218-226-312/%D0%B3%D0%BB%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B0%D1%8F-%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B0/%D0%BE%D0%B1%D1%89%D0%B8%D0%B5-%D0%BC%D0%B5%D1%80%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%B8%D1%8F%D1%82%D0%B8%D1%8F?authuser=0</a>   | 16 апреля                               | Бородич А.А.,<br>Насонова Н.С.                         |
| 20. | Участие в совещании по результатам работы с представителями административных команд ОУ-партнеров; сдача отчетов о выполнении плана ОЭР  | 14 мая                                  | Романова Е.Б.,<br>Солодянкина<br>С.Ю.,<br>Сизова М.Б.  |
| 21. | «Неделя славянской культуры».<br>24 мая - День славянской письменности и культуры.<br>18 мая - Международный день музеев. В честь этих праздников в лицее для всех обучающихся оформлена инфозона о всемирно известных музеях мира, в шестых классах проведены беседы о причинах и недопустимости ненормативной лексики, для обучающихся начальной школы организовано посещение Российского этнографического музея:<br><a href="https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2996">https://vk.com/public165938277?w=wall-165938277_2996</a>  | Ключевые события:<br>18 мая и<br>24 мая | Жулай Н.Н.<br>Менщикова Е.И.<br>Осипова Е.Д.           |
| 22. | Подписание соглашений о сотрудничестве в области инновационной деятельности с партнерами - ГБОУ лицеем № 329 Невского района, и ГБОУ школой № 5 Адмиралтейского района. ГБОУ школой № 204 Центрального района:<br><a href="https://sites.google.com/view/218-226-312/%D0%B3%D0%BB%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B0%D1%8F-%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B0/%D1%81%D0%BE%D1%86%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8E%D0%B5-%D0%BF%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%8B-%D1%88%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D1%8B-%D0%B4%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%80%D1%8B-%D0%BE-%D1%81%D0%BE%D1%82%D1%80%D1%83%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B5?authuser=0">https://sites.google.com/view/218-226-312/%D0%B3%D0%BB%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B0%D1%8F-%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B0/%D1%81%D0%BE%D1%86%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8E%D0%B5-%D0%BF%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%BD%D0%B5%D1%80%D1%8B-%D1%88%D0%BA%D0%BE%D0%BB%D1%8B-%D0%B4%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%80%D1%8B-%D0%BE-%D1%81%D0%BE%D1%82%D1%80%D1%83%D0%B4%D0%BD%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B5?authuser=0</a> | Май-июнь                                | Семенова Т.В.,<br>Сизова М.Б.                          |

Заместитель директора  
по ОЭР ГБОУ лицей № 226  
Фрунзенского района



Сизова М.Б.